

**Товариство з обмеженою відповідальністю  
“ГЯДТ АГРО”**

**37400 Полтавська обл., Лубенський р-н,  
с.Тополеве, вул.Тімірязєва, 1**

**Код ЄДРПОУ 34689831, ІПН 346898316094, свід.№ 200059461  
рах.№ UA873348510000000002600790010 ПАТ «ПУМБ»  
МФО 334851**

---

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ  
ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ  
«ГЯДТ АГРО»**

**у період з 01.01.2023 по 31.12.2023 року**

## **I. Організаційна структура та опис діяльності підприємства**

Товариство з обмеженою відповідальністю «ГЯДТ АГРО» ( далі – Товариство, ТОВ «ГЯДТ АГРО»), створене в 2007 році. Метою створення Товариства є здійснення підприємницької діяльності та отримання прибутку на підставі повного господарського розрахунку, самофінансування та самоокупності.

ТОВ «ГЯДТ АГРО» є сільськогосподарським підприємством, яке здійснює свою діяльність згідно з чинним законодавством України та Статутом Підприємства.

Основним видом діяльності є вирощування зернових культур на сільськогосподарських угіддях, які знаходяться у Полтавській області України.

Власником (100%) Товариства є компанія ТОВ ЕЙ ДЖІ ЕР ІНВЕСТ ХОЛДІНГ ( РЕСПУБЛІКА КІПР), кінцевий бенефіціарний власник- Хідірян Місак (Вірменія). Зареєстрований та сплачений статутний капітал Товариства складає 61 117 тис. грн. Змін у складі засновників та капіталу протягом звітного періоду не відбувалось.

Повне найменування Товариства:

- ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ГЯДТ АГРО»

Скорочене найменування Товариства:

- ТОВ «ГЯДТ АГРО».

Місце знаходження: Україна, 37400, Полтавська обл., Лубенський р-н, село Тополеве, вул.Тімірязєва, будинок 1

## **II. Результати діяльності**

Земельний банк ТОВ «ГЯДТ АГРО» на кінець звітного періоду збільшився майже в два рази і склав 4,8 тис.га (в 2022 році-2,4 тис.га).

Земельний банк, - це основний актив Товариства, сформований переважно із земельних ділянок, що перебувають у власності громадян, право володіння і користування якими належить Товариству на підставі договорів оренди.

Основними видами вирощуваної сільськогосподарської продукції у звітному були соняшник, соя, горох (в 2022 році-кукурудза, соя). Вирощена продукція реалізувалася на зовнішньому та внутрішніх ринках. Однак у звітному періоді реалізація власної продукції на зовнішньому ринку склала всього 33%, проти 73% в минулому. Через війну експортний потік через українські порти значно скоротився. Альтернативні експортні маршрути обмежені пропускнуою здатністю і значно дорожчі порівняно з морськими.

В 2023 році Підприємство взяло в оренду ЦМК - елеватор ТОВ «Васілко». Звітний період був періодом впровадження експлуатації елеваторного комплексу, що потребувало значних фінансових ресурсів.

Землі Товариства не були під окупацією в ході російської повномасштабної війни, яка розпочалася 24 лютого 2022 року. Однак військова агресія вплинула на собівартість реалізованої продукції. Значно зросли ціни на паливно-мастильні матеріали, засоби захисту рослин, мінеральні добрива, насінєвий матеріал тощо.

Ріст цін на агропродукцію був незначним. Доходи від реалізації не мали суттєвого збільшення, реалізація продукції здійснювалася на внутрішньому ринку (67%), в порівнянні з минулим (23%).

Як наслідок, Підприємство отримало за підсумками року збиток у сумі 39 531 тис.грн (2022 збиток 340 тис.грн)

### **III. Ліквідність та зобов'язання**

Активи Підприємства на кінець звітного періоду склали 269 778 тис грн, і збільшилися в порівнянні з 2022 на 39731 тис.грн. за рахунок збільшення дебіторської заборгованості.

Зобов'язання склали 228 651 тис.грн, (в 2022 році -147 649 тис.грн.) , збільшилися на 81 002 тис.грн за рахунок зобов'язань перед банками та акціонером Товариства.

Чисті активи склали 41 127 тис.грн. (в 2021- 82 398 тис.грн).

Нерозподілений прибуток зменшився в порівнянні з 2022 роком і склав від'ємне значення (-21 749), в 2022 році нерозподілений прибуток складав 19 522 тис.грн. Зменшення нерозподіленого прибутку сталося за рахунок збитків фінансового 2023 року в сумі 39 531 тис.грн.

Збиткова діяльність пов'язана зі значним зростанням цін на сировину та матеріали, значним зменшенням обсягів реалізації на експорт, що в свою чергу спричинила зменшення виручки, наявністю дебіторської заборгованості за реалізовану власну сільськогосподарську продукцію (соняшник) у сумі 38696 тис. грн. Розрахунки проведені в 2024 році.

### **IV. Екологічні аспекти**

Товариство дотримується державних стандартів охорони навколишнього середовища у сільському господарстві. Ми використовуємо у своїй роботі передові та безпечні технології вирощування та збору зернових, ресурсозбереження та енергоефективності. Забезпечуємо належний контроль за небезпечними речовинами та відходами.

В Товаристві впроваджена комплексна система використання добрив і засобів захисту рослин. В системі використовуються дані супутникового моніторингу стану посівів, агрохімічний аналіз ґрунту і поверхні листа, інформація з метеостанцій, історія полів, якісні характеристики, рекомендації виробників.

Для якісного контролю, моніторингу, аналітиці використовується IoT платформи Агроконтроль.

Платформа IoT ( IoT дозволяє відстежувати роботу різних систем у реальному часі, миттєво аналізувати дані та вносити зміни) Агроконтроль забезпечує GPS моніторинг ільгосптехніки та полів, планування, аналіз та облік польових робіт, контроль палива, контроль врожаю, облік земельного банку, контроль за цільовим використанням техніки.

Для обробки рослин на полі засобами захисту використовуються сучасні обприскувачі, які дозволяють здійснювати диференціальне введення препарату, а сам процес введення препаратів відбувається з онлайн-контролем. Експлуатація обприскувачів контролюється витратомірами робочої рідини і даними вбудованих міні-метеорологічних станцій.

### **V. Соціальні аспекти та кадрова політика**

Середня кількість працівників в звітному періоді склала 90 одиниць (в 2022 році - 64 одиниці).

Основною метою кадрової політики є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці. На досягнення мети

кадрової політики, Підприємство активно впроваджує механізми заохочення (мотивацію) працівників, постійно навчає фахівців і молодший технічний персонал.

## **VI. Ризики**

Серед всіх ризиків, що притаманні сільськогосподарському виробництву, найбільший вплив на аграрні підприємства мають виробничий і ринковий ризики, які потребують детальної оцінки. Для оцінки ризику в галузі рослинництва, Підприємство застосовує методику аналізу ризику в процесі планування урожайності сільськогосподарських культур, яка враховує співвідношення цін на ресурси і продукцію та вплив природних факторів.

Ризики, пов'язані з російською агресією суттєво вплинули на фінансовий ринок. Знищення виробничих потужностей, збитки, заподіяні сільськогосподарським угіддям, а також зменшення чисельності робочої сили, колосальні пошкодження інфраструктури, а останнім часом енергетичної, негативно впливають на економічну ситуацію.

Невизначеність для Товариства в майбутньому полягає в ризику пошкодження активів, втрати запасів в результаті військових дій, здатність Чорноморських портів продовжувати свою діяльність, наявність альтернатив експортних та імпорتنих маршрутів. Повний ступінь впливу подальшого розвитку військових дій на бізнес Товариства невідомий.

Керівництво визнає, що майбутній розвиток військових дій та їх тривалість є єдиним джерелом суттєвої невизначеності, яка може викликати суттєві сумніви щодо здатності Товариства продовжувати безперервну діяльність, і, отже, Товариство може бути не в змозі реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання у звичайному ході діяльності. Незважаючи на єдину суттєву невизначеність, пов'язану з війною в Україні, керівництво продовжує вживати заходів для мінімізації впливу на діяльність в майбутніх періодах, прогножуючи подальшу безперервну діяльність та розвиток.

## **VII. Дослідження та інновації**

Останніми роками все більшу популярність в аграріїв набувають методи точного землеробства. У точному землеробстві Підприємство впроваджує перехід техніки на точні (2,5–4 см) сигнали корекції. У посівній кампанії задіяні трактори John Deere, Case, New Holland, сівалка KiNZE, а також обприскувачі Berthoud Raptor, John Deere, які використовуються в подальшому для внесення добрив і засобів захисту рослин.

Точність сигналу на обприскувачах зменшує витоптування рослин за рахунок виконання агрооперацій по повторюваності сліду, тобто всі агрооперації виконуються по одному маршруту.

На техніці встановлено обладнання John Deere та Trimble.

Для роботи використовується сигнал RTK точністю 2,5 см в зоні покриття придбаної базової станції. За межами покриття базової станції використовується сигнал корекції SF3 та RTK-X з точністю 3 см для техніки з обладнанням John Deere, а для техніки із встановленим обладнанням Trimble — CenterPoint RTX з точністю 3,8 см.

## **VIII. Фінансові інвестиції**

Товариство в звітному періоді на кінець періоду має внесок до статутного капіталу СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ОБСЛУГОВУЮЧОГО КООПЕРАТИВУ "Юкрейніан Агро Коннекшн", є його учасником з часткою участі в капіталі 20%, що складає 10 тис.грн.

Інших фінансових інвестицій у цінні папери інших підприємств, в асоційовані і дочірні підприємства в звітному періоді Товариство не здійснювало.

#### **ІХ. Перспективи розвитку**

Основними перспективами Товариства є отримання прибутку, запровадження технологій і вирощування рослин, які забезпечать сталий розвиток (рапс, пшениця, соя, соняшник).

#### **Х. Корпоративне управління**

Єдиним учасником Товариства є компанія ЕЙ ДЖІ ЕР ІНВЕСТ ХОЛДІНГ (РЕСПУБЛІКА КІПР), кінцевим бенефіціарним власником є ХІДІРЯН МІСАК (Вірменія), внесок якого до статутного капіталу Товариства складає 61 117 тис.грн. (100%)

Органами управління Товариства є Загальні збори учасників, Директор, Наглядова рада.

Товариство не є емітентом цінних паперів.

Товариство не має власного кодексу корпоративного управління та не користується кодексами корпоративного управління інших підприємств, установ, організацій.

Директор



Гусак О.М.